

ЗВІТ

про результати роботи заступника селищного голови Слобожанської селищної ради з питань освіти, охорони здоров'я та правового забезпечення за 2022-2025 роки
Вергейчик Олени

ВСТУП

Відповідно до Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні», розподілу обов'язків та в межах наданих повноважень, у звітному періоді мною забезпечувалась координація роботи у сфері освіти, охорони здоров'я та правового забезпечення діяльності виконавчих органів селищної ради.

У рамках цієї роботи приймала участь у розробці Стратегічного плану розвитку Слобожанської селищної територіальної громади, підготовці та виконанні цільових та бюджетних програм у гуманітарній сфері та охороні здоров'я, розробляла проекти нормативно-правових актів з питань реалізації галузевих повноважень.

Здійснювала координацію та приймала безпосередню участь у підготовці проектних пропозицій спрямованих на залучення інвестицій у розвиток гуманітарної сфери та охорони здоров'я, зокрема на будівництво, модернізацію, ремонт і утримання відповідної інфраструктури.

Ініціювала та розробляла проекти рішень, договорів та меморандумів спрямованих на реалізацію соціальних, гуманітарних та культурних ініціатив Слобожанської громади.

Робота здійснювалась у складних умовах воєнного стану, економічної нестабільності та зростаючих соціальних викликів, однак навіть за цих обставин вдалося забезпечити стабільне функціонування систем та досягти відчутних результатів.

КООРДИНАЦІЯ РОБОТИ У СФЕРІ ОСВІТИ

Стабільність, розвиток і безпека

Мережа: 6 закладів загальної середньої освіти комунальної власності, в яких у 2025 році навчалось 3245 учнів (2024 рік – 3187 учнів; 2023 рік – 3152 учня), у 3-х закладах загальної середньої освіти приватної форми власності у 2025 році навчалось 116 дітей. У закладах дошкільної освіти та дошкільних підрозділах ліцеїв комунальної форми власності (загальна проектна потужність 810 місць) у 2025 році перебувало на обліку 604 дитини (2024 – 671 дитина; 2023 рік – 803).

У підрозділі позашкільної освіти Слобожанського ліцею організована робота 22 гуртків за 5 напрямками: художньо-естетичний, декоративно-ужитковий, військово-патріотичний, науково-технічний, туристсько-краєзнавчий, в яких займаються 360 дітей; створено і діє наукове учнівське товариство Малої Академії наук, членами якого є 94 учні.

Освітній процес в закладах загальної середньої освіти комунальної форми власності у 2025 році забезпечували 226 педагогічних працівників, з них 199

мали вищу освіту (88%). У 3 приватних закладах загальної середньої освіти працює 27 педагогічних працівників.

Освітній процес у закладах дошкільної освіти (разом із дошкільними підрозділами ліцеїв) у 2025 році забезпечували 91 педагогічний працівник, у дошкільному підрозділі приватного закладу освіти працювало 4 педагогічних працівника.

На утримання закладів освіти в 2025 році використано 294,8 млн грн, у тому числі на заробітну плату з нарахуваннями – 234,9 млн грн.

З метою створення умов для рівного доступу до якісної освіти забезпечено підвіз для 290 учнів (100%), який здійснювався 4 шкільними автобусами, один із яких вартістю 3,8 млн грн (0,8 млн грн кошти місцевого бюджету (20%)), отримано у 2025 році в рамках реалізації публічного інвестиційного проєкту на безперешкодний доступ до якісної освіти – шкільні автобуси.

Для задоволення права на якісну освіту дітей з особливими потребами в громаді у п'яти закладах загальної середньої освіти у 2025 році функціонувало 13 інклюзивних класів, де навчається 23 дитини з особливими освітніми потребами. В закладах дошкільної освіти функціонує 4 інклюзивні групи для 4 дітей з особливими освітніми потребами.

За кошти субвенції з державного бюджету на забезпечення харчування учнів 1-11 класів у 2025 році організоване безоплатне харчування 2112 учнів.

Значна увага приділялася покращенню матеріально-технічної бази закладів освіти в громаді. Так, на проведення капітальних ремонтів, реконструкції, будівництво захисних споруд, теплодернізацію тощо в 2023-2025 роках спрямовано понад **230 млн грн**.

Пріоритетом стало продовження реформи НУШ. Так, за кошти субвенції з державного бюджету придбано обладнання для кабінетів фізики, математики, географії, біології, хімії, цифровий комплекс з біології для Слобожанського ліцею на майже 2 млн грн. За кошти місцевого бюджету проведено поточний ремонт приміщення 2-х навчальних кабінетів та оранжереї, санвузлів на загальну суму понад 1 млн грн; оплачені послуги з монтажу генератора та його огорожі, проведено ремонт системи відеоспостереження та вентиляції харчоблоку на загальну суму 0,8 млн грн.

Олександрівським ліцеєм придбано за кошти субвенції з державного бюджету 3 зарядні станції, мультимедійне обладнання та шкільні меблі, набір мікропрепаратів та хімічних реактивів на загальну суму 0,5 млн грн. За кошти місцевого бюджету проведено капітальний ремонт благоустрою шкільної території та шкільного паркану на загальну суму понад 5,2 млн грн; придбано дизельний генератор для заживлення харчоблоку на майже 1,3 млн грн; поповнено бібліотечний фонд, придбано спортивні товари; мікроскопи для кабінету біології; ноутбуки; кондиціонери в навчальні кабінети; облаштовано внутрішню систему відеоспостереження на загальну суму майже 0,7 млн грн.

Балівським ліцеєм за кошти субвенції з державного бюджету придбано комплект мультимедійного обладнання та набір засобів для навчання та

обладнання для кабінету хімії на суму понад 0,2 млн грн. За кошти місцевого бюджету придбано комплект мультимедійного обладнання та набір засобів для навчання та обладнання для кабінету хімії на загальну суму майже 0,2 млн грн.

Степнянським ліцеєм за кошти субвенції та співфінансування з місцевого бюджету придбано 2 інтерактивні панелі на суму понад 0,2 млн грн та за кошти місцевого бюджету придбано принтер; комплект шведської стінки; меблі в класні кімнати; електрозабезпечення ПРУ на загальну суму понад 0,2 млн грн.

У ЗДО «Дивосвіт» за кошти місцевого бюджету у 2025 році оновлено матеріально-технічну базу та придбано потужний дизельний генератор вартістю 0,6 млн грн, що дозволяє забезпечити безперебійне функціонування закладу (зокрема харчоблоку) у разі тривалих відключень електроенергії; проведено поточний ремонт найпростішого укриття на суму понад 0,6 млн грн.

У перші роки війни постало критичне завдання: повернути дітей молодшої школи до очного навчання за повної відсутності готових нормативних шаблонів. В цьому напрямку було **ініційовано та реалізовано ряд стратегічних кроків, що не мали аналогів у попередній практиці:**

Проаналізовано площі, які належали до комунальної власності громади. Підготовлено рішення про механізм спільного користування приміщеннями ДЮСШ та Центру «Спорт для всіх». Це дозволило трансформувати спортивну інфраструктуру в **безпечний освітній простір без додаткових витрат бюджету.**

Проведено успішні переговори з приватним сектором. Результатом став унікальний для області кейс: безоплатна передача 500 м² у сучасному житловому комплексі до комунальної власності громади. Це рішення не лише створило умови для **безпечного навчання, а й капіталізувало активи громади.**

Проводилась активна робота з Народним депутатом України Сергієм Демченко та керівництвом Дніпровської районної військової адміністрації щодо ініціації включення до переліку об'єктів, що фінансувалися у 2023-2025 роках за рахунок субвенцій з державного та обласного бюджетів проектів на будівництво захисних споруд цивільного захисту, призначених для укриття учнів та вчителів закладів освіти Слобожанської громади.

Проблеми, які мають системний характер і формувалися протягом тривалого періоду: зношеність інфраструктури та обладнання в закладах освіти, потреба в облаштуванні укриттів в закладах дошкільної освіти, кадровий дефіцит.

Результат: реалізація місцевих програм у сфері освіти базувалася на принципах неухильного дотримання прав дитини на якісну освіту та законності. Попри складні демографічні умови та виклики воєнного стану, громада зберегла безперебійне та повноцінне фінансування галузі в межах бюджетних призначень. Це дозволило зробити розвиток дітей ключовим пріоритетом громади, незалежно від зовнішніх обставин.

Така системна підтримка забезпечила високу життєздатність закладів освіти, що, у свою чергу, гарантувало сталу якість послуг. Результатом цієї безкомпромісної інвестиції в підростаюче покоління стали щорічні призові місця наших вихованців на олімпіадах та інтелектуальних змаганнях різних рівнів.

КООРДИНАЦІЯ РОБОТИ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Системний розвиток і посилення спроможності

Мережа: Комунальне підприємство «Слобожанська центральна лікарня» (далі – лікарня) та Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги», до складу якого входить 5 амбулаторій та 1 ФАП.

КП «Слобожанська центральна лікарня» (далі – лікарня) надає медичну та реабілітаційну допомогу жителям, внутрішньо переміщеним особам 9 громад Дніпровського району, а також військовослужбовцям. Загальна чисельність населення, що обслуговується лікарнею - близько 120 тисяч осіб.

У складі лікарні 7 стаціонарних відділень: пологове, терапевтичне, хірургічне, відділення ортопедії і травматології, відділення анестезіології та інтенсивної терапії, відділення реабілітації та фізіотерапії, дитяче відділення, із загальною кількістю лікарняних ліжок - 190.

В той же час, у лікарні працює приймально-діагностичне відділення, до якого входить сучасна клініко-діагностична лабораторії та рентгенологічний кабінет, консультативно-діагностична поліклініка.

Медичну допомогу надають 76 лікарів та 109 осіб середнього медичного персоналу.

Протягом 2025 року медичну допомогу надано близько 56,5 тисячам пацієнтів, у тому числі близько 700 внутрішньо переміщеним особам та військовослужбовцям.

У 2025 році лікарнею укладено договори з Національною службою здоров'я України (далі – НСЗУ) на надання медичних послуг за державною програмою медичних гарантій за 16 пакетами на загальну суму близько 80 млн грн.

Водночас, для задоволення потреб населення Слобожанської та інших громад у медичних послугах, які не включені до державної програми медичних гарантій, та збільшення рівня дохідності лікарні, запроваджено 225 платних медичних послуг. Зокрема, це стосується проведення медичних оглядів, видачі сертифікатів, консультування спеціалістів без направлення сімейного лікаря, фізіотерапевтичних та інших медичних послуг, проведення різних досліджень, у тому числі на комп'ютерному томографі, без направлення лікаря. Загалом за 2022-2025 роки лікарнею отримано коштів за надання платних послуг на загальну суму понад 17,0 млн грн (за 2025 рік - понад 5,3 млн грн).

У лікуванні пацієнтів застосовуються новітні технології, а саме: тотальне ендопротезування великих суглобів, операції на судинах нижніх кінцівок, артроскопія суглобів, малоінвазивна ендоскопічна і бариатрична хірургія та інші.

За рахунок коштів громади у 2025 році виконано ремонт операційного блоку лікарні, який приведено до сучасних стандартів проведення хірургічних операцій. Зокрема, замінено вентиляційну систему з влаштуванням ламінарної зони над операційним столом для створення стерильного, односпрямованого поля чистого повітря для захисту пацієнта від інфекцій. Стіни та двері обладнані рентгензахисними матеріалами для забезпечення можливості роботи під час

операцій рентгенівського апарату типу С-дуга, влаштовані хірургічна та анестезіологічна медичні панелі з підведеною системою медичних газів.

У 2025 році за рахунок залучених інвестицій від UNICEF та співфінансування громади у лікарні встановлено 2 дахові сонячні електростанції, що є вагомим кроком до енергетичної незалежності медичного закладу. Додаткова генерація сонячної енергії дозволяє забезпечити безперебійне функціонування як критично важливих відділень лікарні, зокрема хірургічного, пологового, відділення анестезіології і інтенсивної терапії, так і поліклініки, лабораторії, стерилізаційного відділення, відділення реабілітації у випадках аварійного відключення електропостачання. Робота станцій у звичайному режимі забезпечує ефективне споживання електроенергії та її суттєву економію.

Зекономлені через отримання сонячної енергії кошти направлені на закупівлю сучасного медичного обладнання, медичних меблів, навчання медичного персоналу з метою розвитку лікарні та покращання якості медичної допомоги.

Європейським регіональним бюро Всесвітньої організації охорони здоров'я у 2025 році профінансовано будівництво на території лікарні резервної блочно-модульної котельні на твердому паливі потужністю 1200 кВт, що дало можливість забезпечити лікарню альтернативним джерелом опалення в умовах військового стану та надзвичайних ситуацій, пов'язаних з відсутністю централізованого тепlopостачання.

Крім вищезазначеної котельні та сонячних станцій, варто виділити сучасну ультразвукову систему, отриману у вигляді гуманітарної допомоги від уряду Республіки Корея та лапароскопічну хірургічну стійку, отриману за підтримки Міністерства охорони здоров'я України.

Це сучасне медичне обладнання із високою якістю візуалізації дозволить виконувати як широкий спектр діагностичних досліджень, так і збільшити кількість малоінвазивних хірургічних втручань, підвищуючи в цілому ефективність хірургічних операцій.

Також з 2021 року у Слобожанській громаді запроваджено ініціативу щодо проведення на базі відділення ортопедії та травматології лікарні операцій по заміні суглобів мешканцям громади, які повністю або частково покриваються за рахунок коштів бюджету громади. Всього, за період дії програми, на теперішній час проведено 65 операцій із заміни великих суглобів, на що виділено з бюджету громади майже 3,0 млн грн.

З метою **забезпечення якісної та доступної медичної допомоги** особлива увага протягом звітнього періоду була зосереджена на оновленні будівель та приміщень лікарні, оснащенні її сучасним медичним обладнанням за рахунок не тільки коштів з бюджету громади, а і залучення коштів державного бюджету та міжнародної технічної допомоги. Так, за цей час, з бюджету громади на зазначені цілі було спрямовано близько 87 млн грн, залучено з державного бюджету майже 83 млн грн та кошти міжнародних донорів на суму понад 80 млн грн (загальна сума залучених у 2025 році інвестицій склала понад 32 млн грн).

КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» (далі – Центр) обслуговує 23,8 тисяч жителів громади. Лікувально-діагностичну допомогу надають 10 лікарів загальної практики – сімейних лікарів, лікар-педіатр, лікар-акушер-гінеколог та 21 фахівець середнього медичного персоналу.

Протягом 2022-2025 років кількість звернень за наданням медичної допомоги склала майже 150 тисяч випадків (у 2025 році – 46 тисяч випадків).

У 2-х населених пунктах громади (с. Степове з населенням 1385 жителів та с. Партизанське з населенням 2389 жителів) до певного періоду часу були відсутні аптеки та аптечні пункти, що створювало постійну соціальну напругу серед мешканців у зв'язку з неможливістю придбати ліки поряд із місцем проживання. Актуальність вирішення цього питання суттєво зросла через карантинні заходи, початок воєнних дій та пов'язані з цим обмеження руху транспорту. Виконавчим комітетом разом у координації із Центром прийняте рішення стосовно організації аптечних пунктів у селах Степове (у 2021 році) та Партизанське (у 2022 році) на базі місцевих амбулаторій. За підсумками 2022 року Асоціація міст України обрала практику з організації ліків поряд з домом однією із 30 кращих практик місцевого самоврядування в нашій країні.

Програмою розвитку охорони здоров'я громади на 2020-2025 роки запроваджена підтримка найбільш вразливих верств населення (осіб з інвалідністю, хворих на орфанні захворювання, інсулінозалежних дітей та інших категорій, які потребують, але не забезпечені відповідною допомогою за рахунок коштів державного бюджету) ліками, засобами догляду, реабілітації, самоконтролю. За 2022-2025 роки на цю підтримку було спрямовано з бюджету громади близько 10 млн грн (у 2025 році – 3 млн грн).

Також відповідно до Програми розвитку охорони здоров'я громади в амбулаторіях Центру здійснювалося безоплатне забезпечення учасників війни, бойових дій, осіб з інвалідністю та дітей з інвалідністю, у тому числі внаслідок війни, військовослужбовців медичними послугами (ін'єкціями).

У рамках співпраці Центру з міжнародною організацією «Лікарі Світу» (Німеччина) на базі сільських амбулаторій системно надається безоплатна допомога лікарів, зокрема шляхом виїзду мобільних бригад у складі акушерки та психолога для надання медичної допомоги жителям громади, у тому числі і вимушеним переселенцям. Крім того, загальна сума наданої організацією «Лікарі Світу» благодійної допомоги за 2025 рік склала майже 1,4 млн грн, зокрема у вигляді медичного обладнання (тонометрів, електрокардіографіри, набору отоскопів, стетоскопів кардіологічних, вагів для дорослих, термоіндикаторів, девайсу для безбольових ін'єкцій) та тестів на різні види інфекцій, діагностику ВІЛ, вимірювання холестерину, виявлення антител та інші.

Відповідно до Програми розвитку охорони здоров'я і Меморандуму про співпрацю між громадою та ТОВ «Медичний центр «Шлях до здоров'я», який має вузьку спеціалізацію «воєнна травма», амбулаторну реабілітацію з метою подолання наслідків поранень у 2025 році на базі цього центру пройшли 16 ветеранів та військовослужбовців громади (за весь період – 24). Вартість

реабілітації оплачена за рахунок коштів бюджету громади і склала близько 0,4 млн грн (за весь період – 0,6 млн грн). В подальшому планується розширення спектру реабілітаційних послуг, що надаються на території громади людям, які постраждали внаслідок воєнних дій, насамперед військовим і ветеранам, їх реабілітації, реадaptaції та ресоціалізації, доланню наслідків війни та налагодження повноцінного мирного життя.

Проблеми: дефіцит медичних кадрів, обмеженість фінансування через контракування з НСЗУ, фізична та моральна зношеність медичного та іншого обладнання.

Частина проблемних питань знаходиться *поза межами повноважень громади*. Так, калькуляція пакетів НСЗУ не дозволяє медичним закладам у повному обсязі забезпечити надання послуг, що є комплексною проблемою та зберігається станом на 2026 рік. Програма медичних гарантій базується на тарифній політиці, яка часто покриває лише частину реальних витрат, особливо в умовах інфляції та воєнного стану.

Результат: *в цілому реалізація місцевих програм у сфері охорони здоров'я здійснювалась з врахуванням принципів ефективності та законності, у межах затверджених бюджетних призначень та відповідно до плану соціально-економічного розвитку громади.*

Ключові результати: завдяки стратегічному плануванню та системній методологічній та фінансовій підтримці медичних закладів громади забезпечено широкий спектр та доступність медичних послуг населенню громади та прилеглих територій.

Досягнення на рівні України: КП «Слобожанська центральна лікарня» у 2023 році визначена кластерною лікарнею госпітального округу, що обслуговує значну частину населення Дніпровського району. Медичні заклади громади інтегровані у спроможну мережу охорони здоров'я Дніпропетровської області. Це підтверджує високий рівень організації медичної системи громади.

КООРДИНАЦІЯ РОБОТИ З ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ВИКОНАВЧИХ ОРГАНІВ СЕЛИЩНОЇ РАДИ

Стабільність і захист інтересів громади

У звітному періоді забезпечено правовий супровід діяльності ради та її виконавчого комітету шляхом проведення правової експертизи проектів нормативних актів. Підготовлено проекти рішень за відповідними напрямками, супроводжено проекти рішень ради та її виконавчого комітету; забезпечено представництво інтересів громади; мінімізовано юридичні ризики.

Протягом звітного періоду проводився прийом громадян та підготовка відповідей на скарги та звернення громадян, відповідно до Закону України «Про звернення громадян», з метою об'єктивного, всебічного та своєчасного вирішення порушених питань та захисту прав громадян.

Проводилась робота, спрямована на захист майнових інтересів територіальної громади, з метою належного оформлення прав громади на відумерлу спадщину та безхазяйне майно.

З метою ефективного використання майна Слобожанської громади ініційовано проект Положення про безоплатне спільне користування комунальним майном закладами, засновником яких є Слобожанська селищна рада.

Забезпечувалося представництво інтересів селищної ради та її виконавчих органів у судах різних юрисдикцій, що сприяло захисту майнових інтересів громади та збереженню надходжень до місцевого бюджету.

Крім того, надавалася правова допомога комунальним закладам та підприємствам ради, зокрема з питань стягнення заборгованості за господарськими договорами.

З метою соціальної підтримки працівників закладів освіти Слобожанської громади, ініційовано проект рішення виконавчого комітету щодо визначення розміру оплати часу простою працівників, у розмірі посадового окладу, але не нижче прожиткового мінімуму для працездатних осіб, до припинення чи скасування воєнного стану в Україні.

Окрему увагу приділено правовому супроводженню процесів, пов'язаних із фіксацією пошкодження та знищення об'єктів нерухомого майна внаслідок збройної агресії Російської Федерації проти України, а також розгляду питань щодо надання компенсації. Забезпечувалося правове супроводження діяльності відповідних комісій та надання консультацій заявникам і посадовим особам.

Проводилась системна робота з Народними депутатами України, Центральними органами виконавчої влади щодо ініціації змін та доповнень в нормативно-правові акти на рівні держави з питань освіти, соціальної сфери, охорони здоров'я тощо (*впродовж 2022-2025 років направлено 18 листів-ініціацій, листів-звернень до Народних депутатів України, понад 200 листів до ЦОБВ*).

Так, в 2025 році ініційовано врегулювання деяких питань, що стосувалися утворення, функціонування та утримання приймальних пунктів евакуації, шляхом внесення відповідних доповнень до Порядку проведення евакуації у разі загрози виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 30.10.2013 № 841.

Результат: *забезпечено правову стабільність діяльності ради та виконкому, не допущено прийняття рішень з юридичними ризиками, що критично важливо в умовах посиленого контролю з боку держави та громадськості. Налагоджена конструктивна взаємодія між громадою та органами державної влади сприяла формуванню спільного бачення шляхів розвитку відповідних галузей. Ініційовані зміни та доповнення до нормативно-правової бази стали важливим кроком до модернізації системи управління та підвищення рівня добробуту населення.*

ІНІЦІАЦІЯ ТА РОЗРОБКА МЕМОРАНДУМІВ ПРО СПІВПРАЦЮ

Слобожанська громада входить до числа **громад-лідерів для обміну досвідом**, має розвинену мережу освіти та охорони здоров'я, забезпечує медичне

обслуговування не лише власної громади, а й інших територій, активно співпрацює з міжнародними програмами.

Тож, протягом звітнього періоду проводилась активна робота із налагодження взаємозв'язків з партнерами у напрямках освіти, медицини, соціального захисту тощо. У рамках цієї роботи укладено наступні меморандуми та договори про співпрацю:

1. Рамкова угода з Українським фондом соціальних інвестицій про впровадження субпроєкту «Покращання умов надання медичної допомоги у Слобожанській амбулаторії ЗПСМ ЦПМСД смт Слобожанське, Дніпропетровська область/KFW (2023 рік).

2. Меморандум про співпрацю між Слобожанською селищною територіальною громадою Дніпровського району Дніпропетровської області та Слобожанською селищною територіальною громадою Чугуївського району Харківської області». Мета - об'єднання зусиль громад у напрямку розробки та реалізації спільних проєктів та дій у нормотворчій діяльності, гуманітарній та соціально-економічній сферах (2024 рік).

3. Меморандум про співпрацю між Слобожанською селищною радою та Благодійною організацією «Благодійна установа «Центр реабілітації, фізичної терапії та інклюзивного навчання ім.Святого Праведного Іоанна». Мета - інтеграція осіб з інвалідністю, у тому числі дітей, в суспільство шляхом здійснення комплексних реабілітаційних заходів, спрямованих на відновлення здоров'я (2024 рік).

4. Договір про спільну діяльність у створенні умов для соціально-економічного та гуманітарного розвитку Слобожанської селищної територіальної громади з ТОВ «МАКСИМУС СТАР» (2024 рік).

5. Меморандум про співпрацю між Слобожанською селищною радою та Українським державним університетом науки і технологій. Мета - зміцнення та розширення співпраці у галузі освіти та науки між Університетом та Громадою (2024 рік).

6. Меморандум про співробітництво між Слобожанською селищною радою та Дніпропетровським обласним центром зайнятості. Мета - забезпечення реалізації прав, свобод і законних інтересів фізичних та юридичних осіб у сфері надання адміністративних послуг щодо видачі, продовження строку дії, внесення змін, скасування, видачі дубліката дозволів на застосування праці іноземців та осіб без громадянства (2024 рік).

7. Меморандум про співпрацю між Слобожанською селищною радою та Громадською організацією «Руки милості-Дніпро». Мета - створення сприятливих умов для особистісного становлення і творчої самореалізації дітей, формування їх життєвої компетентності (2024 рік).

8. Меморандум про співпрацю між Слобожанською селищною радою та ТОВ «Медичний центр «Шлях до здоров'я». Мета - адаптація військових та ветеранів, що постраждали внаслідок воєнних дій, шляхом проведення їх комплексної фізичної та психологічної реабілітації (2024 рік).

9. Меморандуму між КП «Слобожанська центральна лікарня» Слобожанської селищної ради, Управлінням соціального захисту населення Слобожанської селищної ради, КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Слобожанської селищної ради, КЗ «Центр надання соціальних послуг» Слобожанської селищної ради та Служби у справах дітей Слобожанської селищної ради Мета - надання послуг психосоціальної та психіатричної допомоги дорослим та дітям Слобожанської громади в Центрі ментального (психічного) здоров'я КП «СЦЛ» ССР та його мобільною мультидисциплінарною командою, насамперед сприяння наданню психосоціальної та психіатричної допомоги внутрішньо переміщеним особам, ветеранам, дітям з інвалідністю, дітям-сиротам, дітям, позбавленим батьківського піклування, дітям з багатодітних сімей, іншим категорій соціально незахищених верств населення, які постраждали внаслідок воєнних дій на території України від російської агресії (2025 рік).

10. Меморандум про співпрацю та партнерство між Слобожанською селищною радою та Комунальним підприємством «Дніпропетровська обласна станція переливання крові». Мета - сприяння збільшенню запасів безпечної і якісної донорської крові та її компонентів, які допомагають лікарям рятувати життя як військових, так і цивільних громадян, проводити планові операції, приймати пологи, здійснювати трансплантації, а також передбачена можливість утворення резервних запасів компонентів крові на базі лікарняного банку крові для забезпечення, у разі необхідності, потреби жителів Слобожанської громади (2025 рік).

Результат: *розвиток соціального партнерства став важливим чинником ефективної взаємодії з партнерами, що сприяло налагодженню конструктивного діалогу, об'єднанню зусиль задля впровадження передового практичного досвіду та прийняття інноваційних рішень, необхідних для успішної реалізації низки соціально значущих проєктів, спрямованих на покращення якості життя населення та розвиток громади в цілому.*

РОБОТА ІЗ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ТА УЧАСТЬ У НАЦІОНАЛЬНИХ І МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТАХ

Інвестиції та партнерство - ключ до розвитку

З метою залучення інвестицій проводилась активна робота щодо участі соціально значущих для громади об'єктів у національних та міжнародних проєктах протягом звітного періоду, у тому числі з використанням цифрової платформи DREAM (Єдина цифрова екосистема управління відновленням).

Так, у 2025 році до системи DREAM для участі у відборі за програмою Європейського інвестиційного банку (ЄІБ) «Відновлення України III» та розподілу державної субвенції на модернізацію харчоблоків та субвенції на укриття для закладів освіти, додано низку важливих соціальних проєктів спрямованих на підвищення безпеки, енергоефективності та соціальної інфраструктури громади, зокрема:

- капітальний ремонт відділення Анестезії та інтенсивної терапії (реанімація) КП «СЦЛ» (вартість проєкту - 42 млн грн).

- капітальний ремонт з технічним переоснащенням харчоблоку Балівського ліцею (вартість проєкту понад 19 млн грн).

- нове будівництво захисної споруди цивільного захисту (споруда подвійного призначення із захисними властивостями протирадіаційного укриття) на території дошкільного підрозділу Олександрівського ліцею. (вартість проєкту - 32,7 млн грн).

- нове будівництво захисної споруди цивільного захисту (споруда подвійного призначення із захисними властивостями протирадіаційне укриття) на території закладу дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу «Берізка» (вартість проєкту - 48,5 млн грн).

За результатами конкурсного відбору до реалізації за кошти субвенції з державного бюджету обрано проєкт: «Капітальний ремонт Відділення Анестезії та інтенсивної терапії КП «СЦЛ», загальною вартістю 42 млн грн.

Протягом звітного періоду проводилась системна робота з пошуку нових джерел та програм для фінансування проєктів, які мають стратегічне та соціальне значенні для нашої громади.

Так, результатом участі у конкурсних відборах 2022-2023 років, в межах Програми з «Відновлення України», Комісією Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України було **обрано 2 проєкти**, один з яких на сьогодні успішно реалізовано, інший – планується завершити у цьому році, а саме:

- нове будівництво амбулаторії в с.Олександрівка, із службовим житлом для лікаря та з укриттям для пацієнтів і персоналу у підвальному приміщенні. Навколо будівлі амбулаторії виконано благоустрій території (кошти Європейського інвестиційного банку (ЄІБ) - 30,8 млн грн (80%); кошти місцевого бюджету - 7,7 млн грн (20%) *(проєкт завершено у 2025 році)*);

- капітальний ремонт Блоку Б (неврологічне відділення) та Блоку В (консультаційно-діагностична поліклініка) КП «Слобожанська центральна лікарня» (кошти ЄІБ - 148,6 млн грн (83,3%); кошти місцевого бюджету - 29,8 млн грн (16,7%) *(проєкт на стадії завершення)*).

Протягом 2022-2025 років активно ініціювалися та реалізовувалися інвестиційні проєкти за кошти Уряду Німеччини через Німецький банк розвитку (KfW), в межах співпраці з Українським фондом соціальних інвестицій:

- у 2024 році на території селища Слобожанське введено в експлуатацію модернізовану будівлю Слобожанської амбулаторії (вартість будівельних робіт та супутніх витрат профінансованих за грантові кошти Німецького банку розвитку склала понад 34 млн грн; за рахунок коштів громади виконані роботи з благоустрою, кондиціонування, закупівля меблів на суму 11,7 млн грн);

- у 2025 році завершено капітальний ремонт дитячого інфекційного відділення КП «Слобожанська центральна лікарня» (кошти банку KfW - 800,0 тис EUR). Загалом у відділенні передбачено 15 палат, в яких може розміститися до 20 маленьких пацієнтів, у тому числі з батьками. При кожній палаті

влаштовано універсальне санітарно-гігієнічне приміщення. Відділення забезпечене новими медичними та офісними меблями, медичним обладнанням, офісною та комп'ютерною технікою за рахунок громади та Уряду Німеччини. У відділенні забезпечено доступність для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення за принципом універсального дизайну. У 2024 році за рахунок коштів субвенції з державного бюджету та співфінансування громади у будівлі дитячого відділення облаштоване укриття для створення безпечних умов у період військового часу. В оновленому дитячому відділенні з консультативно-діагностичною поліклінікою працюють 9 лікарів та 17 осіб медичного персоналу, які тепер прийматимуть пацієнтів у просторих кабінетах з сучасним оснащенням. Дитяче відділення обслуговує 13 тисяч маленьких пацієнтів Слобожанської та інших громад Дніпровського району.

У вересні 2024 року наша команда підготувала до участі у конкурсі «Громада на всі 100», який фінансувався Програмою USAID DOBRE, проєкт «Впровадження екзопротезування на базі відділення ортопедії та травматології КП «СЦЛ», який пройшов до фіналу, увійшовши до списку 40 найкращих з-поміж 261 поданої заявки. Мета конкурсу - масштабування успішних практик та обмін досвідом між громадами.

Результат: активна проєктна діяльність сприяла сталому розвитку, підвищенню інвестиційної привабливості та формуванню позитивного іміджу громади на національному й міжнародному рівнях. Отримані інвестиції стали основою для розвитку пріоритетних напрямів, покращення матеріально-технічної бази закладів та, як наслідок, забезпечення населення якісними та доступними послугами у сфері освіти, охорони здоров'я тощо.

ОРГАНІЗАЦІЯ СПІВПРАЦІ У СФЕРАХ ОСВІТИ, КУЛЬТУРИ, СПОРТУ ТА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Єдність заради розвитку громади та добробуту людей

1. Спільно з Центром народної творчості «Дивокрай» в закладах освіти та соціального захисту організовано майстер-класи з Петриківського розпису.
2. Організовано волонтерську допомогу КП «Слобожанська центральна лікарня» у догляді за літніми тимчасово переміщеними особами.
3. Залучено працівників закладів освіти до заходів з озеленення та благоустрою на території КП «Слобожанська центральна лікарня».
4. До Дня захисту дітей у співпраці між КЗ «Слобожанський центр культурних послуг» проводились святкові заходи для дітей, які проходять стаціонарне лікування в КП «Слобожанська центральна лікарня».
5. Організована співпраця закладів освіти та культури в організації та проведенні конкурсу малюнку «Моє Слобожанське».
6. До дня медичного працівника спільно з КЗ «Слобожанський центр культурних послуг» організовувались щорічні урочисті привітання з концертною програмою працівників закладів охорони здоров'я громади.
7. У співпраці між закладами культури, спорту та освіти проведено заходи, присвячені до Дня знань.

8. У співпраці між закладами культури, спорту та освіти створено експозиції на базі історично-культурного ХАБУ Слобожанської громади.

9. Ініційовано та впроваджено ряд творчих конкурсів, зокрема з нагоди Всесвітнього дня поріднених міст у співпраці з муніципалітетом Шакяй (Літва) організовано та проведено онлайн Фестиваль художньої творчості «Споріднені душею»; у рамках Меморандуму за участі громади-побратима місто Адажі (Латвія) з нагоди Міжнародного Дня танцю організовано та проведено Фестиваль хореографічного мистецтва «DREAM TOGETHER».

Результат: *проведена робота стала важливою складовою комплексного розвитку громади та підвищення якості життя населення. Завдяки налагодженню ефективної взаємодії між закладами, установами та партнерами створено сприятливі умови для реалізації спільних ініціатив, спрямованих на розвиток людського потенціалу та зміцнення соціальної згуртованості. Комплексна співпраця у цих сферах стала вагомим чинником розвитку та формування сучасної, відкритої й орієнтованої на людей громади.*

ІНІЦІАЦІЯ НОВИХ ПРОЕКТІВ У СФЕРАХ ОСВІТИ, КУЛЬТУРИ, СПОРТУ ТА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Нові проекти сьогодні - успішна, громада завтра

1. Відкриття аптечних пунктів у селах Партизанське та Степове.
2. Запровадження Порядку проведення ендопротезування мешканцям Слобожанської громади.
3. Відкриття бібліотеки в с.Балівка.
4. Підготовлено та укладено Договори про співробітництво між Слобожанською та Підгороднянською, Чумаківською, Новоолександрівською, Миколаївською та Любимівською громадами Дніпровського району в частині спільного фінансування (утримання) КП «Слобожанська центральна лікарня».
5. Проведення спільної соціальної акції у співпраці між закладами культури, молоді, спорту та освіти з організації простору внутрішнього двора та прилеглої території до КЗ «Слобожанський центр культурних послуг» (закладення капсули часу та висадження дерев та зелених насаджень).
6. Ініційовано та розроблено нормативну документацію щодо створення КЗ «Дитячо-юнацька спортивна школа Слобожанської селищної ради Дніпровського району Дніпропетровської області» (проекти рішень про створення, структуру, Статут).
7. Створення історично-культурного ХАБУ Слобожанської громади та затвердження Положення про його діяльність.

Результат: *ініціювання нових проектів у сферах освіти, культури, спорту та охорони здоров'я стало важливим кроком до всебічного розвитку громади, підвищення рівня соціальної активності населення та створення сучасного середовища для навчання, творчості, самореалізації й збереження здоров'я. Реалізація нових ініціатив сприяла впровадженню інноваційних підходів, розширенню можливостей для дітей, молоді та дорослого населення, а також формуванню ефективної системи міжгалузевої співпраці.*

ВИСНОВОК

У звітному періоді проводилась активна робота із ініціації та впровадження освітніх, медичних та соціальних проектів, залучення інвестиційних ресурсів на їх реалізацію. Зазначене дозволило забезпечити сталий розвиток закладів освіти та охорони здоров'я навіть у складних умовах сучасного стану. Також, проведена робота дозволила покращити матеріально-технічну базу та безпекові умови у закладах освіти та охорони здоров'я, що сприяло їх ефективній роботі. Вищезазначене дозволило мешканцям громади отримувати якісні та доступні послуги у сфері освіти, охорони здоров'я та правового захисту.

Разом з тим, окремі питання потребують подальшої наполегливої роботи та пошуку ефективних управлінських рішень задля розвитку Слобожанської громади.

ПРІОРИТЕТИ НА 2026 РІК

- системне оновлення матеріально-технічної бази, розвиток інфраструктури, будівництво захисних споруд в закладах освіти та охорони здоров'я, шляхом просування існуючих проектів та розробка нових конкурентних до залучення інвестицій (зокрема будівництво захисних споруд в ЗДО «Берізка», дошкільних підрозділах Олександрівського та Степнянського ліцеїв, розширення потужностей укриття в ЗДО «Дивосвіт»; капітальний ремонт харчоблоку, спортивного майданчику та криши в Слобожанському ліцеї тощо);
- завершення та введення в експлуатацію проектів, розпочатих у минулих роках у сфері освіти та охорони здоров'я (укриття в Початковій школі та ЗДО «Червона шапочка»; капітальний ремонт відділень лікарні);
- активізація роботи із залучення інвестицій у соціально-економічний розвиток громади, у тому числі через європейські та міжнародні фінансові організації (ЄІБ, ЄБРР, Світовий банк);
- підвищення якості медичних та освітніх послуг, у тому числі шляхом впровадження комплексних реформ, цифровізації та впровадження сучасних стандартів;
- стимулювання працівників закладів освіти та охорони здоров'я громади з метою залучення та утримання висококваліфікованих фахівців;
- посилення правової та фінансової дисципліни.

Попереду ще багато викликів. Але є головне - системний підхід, досвід і чітке розуміння подальшого розвитку Слобожанської громади.

Заступник селищного голови



Олена Вергейчик